



Elaborado em Abril de 2020.

Fontes primárias de informação:

- Plano de contingência, da AWA, MAR2020

ÍNDICE

I. ENQUADRAMENTO	4
II. FINALIDADE DO PLANO	5
III. OBJECTIVOS DO PLANO / MEDIDAS	5
IV. CONCLUSÃO	14

PLANO AWA DE TRANSIÇÃO PARA A NORMALIDADE (PTN)

PLANO DE CONTINGÊNCIA PARA REORGANIZAÇÃO DAS RESPOSTAS – COVID 19

I – Enquadramento

O PTN (Plano de Transição para a Normalidade) decorre da necessidade de a AWA se antecipar, identificando nas diversas áreas de actuação, as medidas a tomar.

Também poderia ser chamado de plano de mitigação, mas entende-se mais abrangente a filosofia subjacente, daí o PTN.

Estas medidas procuram suavizar a entrada em funcionamento da AWA nas duas vertentes, teórica e prática, com o objectivo de minimizar os riscos inerentes à indefinição ainda latente, bem como dos riscos para a saúde pública decorrentes da entrada em contacto social inerente às actividades presenciais.

No caso da AWA, e das duas vertentes referidas, urge definir de que forma se podem minimizar os riscos de contágio, equacionar se a reentrada em funções é possível e, se for, qual o impacto esperado, pois a cadência das aulas e a execução dos voos será certamente alterada.

Esta alteração, embora esteja minimamente salvaguardada nas CIA's que a ANAC tem produzido sobre este assunto, carece de acompanhamento sistemático.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED] do previsto nas citadas CIA's.

Igualmente em fase de estudo, para implementação à data da reabertura, das regras de circulação interna, entrada e saída das salas, permanência nos espaços comuns (corredores, cafetaria, Wc's, etc).

Na componente prática, terá que ser tomado um conjunto de medidas que potenciem a segurança sanitária adicionando às reflexões acima, que são comuns, as medidas de mitigação de eventual contágio, que terão que contemplar p.e. a desinfecção das aeronaves entre voos e no final do dia/início da actividade diária.

São, assim, desenvolvias as medidas e tomar, como resposta possível, em cada uma das 5 áreas.

II – FINALIDADE DO PLANO

Certo que os riscos existem, e não podem ser eliminados de imediato, podem porém ser mitigados - é esse o objectivo deste PTN.

Urge fazer uma análise de risco, de forma a permitir reabrir a actividade lectiva, nas componentes teórica e prática, de forma controlada. Estamos cientes que a imprevisibilidade de algumas situações levará a respostas de inopinadas mas, de acordo com as medidas adoptadas no plano de Contingência da AWA, conjugadas com o desenvolvimento da situação no País que se tem acompanhado, e seguindo as orientações do Governo nesta matéria, criam-se um conjunto de respostas que a seguir se enquadram.

III – OBJECTIVOS DO PLANO / MEDIDAS

Para potenciar de forma sistemática a actuação da AWA, tendo em conta a transição da fase pura de suspensão de actividade, para a normalidade que se deseja, a AWA identificou 5 áreas principais:

- (1)Gestão/Administração
- (2)Sanitárias
- (3)Administrativas
- (4)Académicas
- (5)Operacionais

Dentro destas áreas, definem-se as acções essenciais para esta transição e a entidade primariamente responsável (EPR).

Assim vamos identificar em cada área as medidas (respostas) correspondentes, indicando para cada uma a acção necessária e a entidade responsável pela mesma. No texto existem remissões esparsas, entre parentesis () ou com asteriscos *, que remetem para a tabela anexa.

- **RESPOSTA DA GESTÃO/ADMINISTRAÇÃO**

- **Criação plano Contingência**

- Elaborado em 13 de março, tendo como finalidade enquadrar as medidas que urgiam. Levou a imediata suspensão das aulas teóricas e dos voos.

- Acção:** Direcção.

- Informação aos colaboradores

Devido ao encerramento de componentes da AWA, e à necessidade de reduzir custos correntes, tomou-se a medida inédita de recorrer ao lay-off. O Saff da AWA ficou reduzido [REDACTED]

Esporádica e pontualmente alguns elementos colaboraram em resposta a emails e em acções de coordenação.

Acção: Já executado, Gab. HRF.

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

- Possibilidade nova Vaga Covid(11)

Pelos indicadores disponíveis é de esperar algumas sequelas da atual crise. Prevê-se ainda este ano nova vaga de Covid-19. Impacto imprevisível, em profundidade, mas na linha de água já se antevê que, a parar novamente, a operação de voo e das aulas, será repetido o procedimento inicial, que neste momento está em fase de alívio de medidas. A aguardar.

Acção: Acompanhamento pela Direcção.

- Criação/Implementação PTN

Já em curso, com o presente documento.

Acção: AM.

- **RESPOSTA “MEDIDAS SANITÁRIAS”**

- **Implementação plano**

O Plano de Contingência tem previstas medidas de prevenção e de contenção do Vírus. Se a ameaça diminuir, e for autorizado pelo Governo, a actividade será retomada, sendo para isso activadas as medidas deste PTN. Se houver um aumento do nível de ameaça, em função dos indicadores disponíveis, voltaremos às medidas do Plano de Contingência.

- Análise de Risco:**

- Teoria - Em termos de análise de risco a AWA elege apenas um indicador.**

Se na reabertura das aulas teóricas, for detectado um único caso de contaminação de COVI-19, as aulas são de novo suspensas por tempo indeterminado. A verificar-se essa situação a AWA nessa altura, e só nessa altura, encetará as acções necessárias [REDACTED]

- Voos - Em termos de análise de risco a AWA elege apenas um indicador.**

Se na reabertura das Operações, for detectado um único caso de contaminação de COVI-19, os voos são de novo suspensos por tempo indeterminado.

Acção: Acompanhamento pela Direcção e pelo HT.

- **Monitorização plano**

Acompanhamento diário com leitura de indicadores (eventuais infectados, sintomas, variação na assiduidade dos alunos, etc). Se necessário implementar-se-ão medidas em função da conjuntura, se imprescindível com medidas mais exigentes do que a situação obrigaria mas, em caso de dúvida, aplica-se prevenção máxima.

Todos os colaboradores, na Sede e nas OPS, todos os elementos do Staff, todos alunos - terão que usar máscara, e proceder à desinfecção das mãos à entrada e à saída das instalações. Durante a permanência nas instalações, terão que usar luvas e máscara.

- Acção Secretaria:**

1. Identificar e colocar bem visíveis os contactos inerentes (SNS, INEM, Bombeiros, PSP);

2. Identificar número de professores, de alunos, de visitantes, a circular diariamente na Sede, para guarnecer as instalações com máscaras, luvas e material desinfetante.
3. Divulgar as medidas adoptadas pelo SNS, nas diversas fases de alívio das restrições.

Acção OPS:

4. Monitoriza se as regras de circulação nas instalações e de protecção individual estão a ser seguidas, por elementos da AWA e pelos alunos.
5. Apenas permitir nas instalações os alunos que estão escalados para voar. Após a execução dos voos devem abandonar as instalações de imediato.
6. Além do CFI, nas OPS estarão apenas os PI's essenciais aos voos a realizar.

Acção SM, CTKI e CTKI/d:

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Acção HT/CFI

8. [REDACTED]
- [REDACTED] Manter as acções de mitigação referidas à frente, no ponto “**Resposta Medidas Operacionais**”.

Acção GMM (Gab. Manutenção)

9. Dado que se encontra adstrita às OPS, as regras a aplicar pela GMM e pelos mecânicos de apoio às OPS são as mesmas. Supervisar se os mecânicos estão protegidos e preparados para a desinfecção das aeronaves.

- Levantamento das restrições

Será feita de forma faseada e com a correspondente adaptação das medidas em uso. A seguir e a gerir, conjugadamente com a monitorização do plano. Ter em conta sempre a aplicação da medida mais restritiva em vigor, mesmo

que seja possível fazer opções mais aligeiradas. *Ter em conta que a situação se vai prolongar. vai haver lugar a reincidências* e que as fases do curso vão ter interrupções sucessivas. Em caso de dúvida, ou suspeita de eventual contágio, ter prevista a retomada das medidas mais exigentes do Plano de Contingência e as medidas nele preconizadas.

Acção: Direcção, NP's e Staff

- Regras de circulação interior

A implementar. **Acções:**

Secretaria: Propor as regras à Direcção para aprovação e implementação. Entrega até dia 10 Maio.

CTKI: Propor regras a validar pelo HT. [REDACTED]

- **RESPOSTA “MEDIDAS ADMINISTRATIVAS”**

- Encerramento instalações (1)

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Acção: Direcção da AWA

- Informação aos colaboradores

[REDACTED]
[REDACTED]

Acção: Direcção / AM.

- Implementação Lay-off

[REDACTED]
[REDACTED]

Acção: Direcção

- Implementação medidas Governo/SNS

Atenção à informação, do SNS, Governo e da ANAC. Manter linha de contacto permanente. Não há responsável único. Troca de informação é importante.

Acção: Todo o Staff e Direcção.

- Medidas ANAC

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Acção: CMM, Staff disponível, Secretaria.

- Informação à ANAC, encerramento

Informação dada à ANAC, através do Ofício AWA03.43.2020 de 13mar.

Acção: Direcção / AM

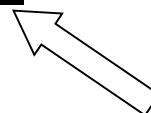
- Informação à ANAC, reabertura

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted].

Acção: Direcção.



- Acção do GAA para colaboradores

Este Gabinete, através da nossa Psi, encetou contactos regulares e com objectivos direccionados, com os alunos e com os colaboradores, a todos os níveis da AWA. Objectivos definidos em função dos públicos-alvo. [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Acção: GAA/Psi.

- TURMAS DE MAIO

[Redacted]

Acção: Secretaria (coordenado com HT/CTKI/CTKI/d)

- TURMAS DE SETEMBRO

[Redacted]

Acção: Secretaria (coordenado com HT/CTKI/CTKI/d)

[Redacted]

Acção: Secretaria/Coord.

[Redacted]

Acção: Secretaria/Coord.

- Medidas durante encerramento

[Redacted]

Acção em curso: Secretaria.

- Medidas após reabertura

Ter em conta as medidas a propor pelo CTKI (e outros NP's/Staff) e a decidir pelo HT, no que concerne às movimentações dentro das instalações, das salas de aula, dos espaços comuns, na cafetaria, etc.

Colocar mais dispensadores de álcool/gel, de máscaras e de luvas.

Acção: Secretaria.

- **RESPOSTA “MEDIDAS ACADÉMICAS”**

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

Acção: Direcção / HT

- **Suspensão dos voos**

[Redacted]

[Redacted]

Acção: Direcção / HT

- **Reinício da teoria**

[Redacted]

[Redacted]

Acção: Direcção / HT

- **Reinício dos voos**

[Redacted]

[Redacted]

Acção: Direcção / HT

- **Implementação aulas on-line**

Em análise. [Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[Redacted]

[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

Acção: Coordenada pelo HT,CTKI,CTKI/d e Sec/coord.

- **Exames AWA**

NIL

- **Exames ANAC**

NIL

• **RESPOSTA “MEDIDAS OPERACIONAIS”**

- **Reinício dos voos****

[REDACTED]
[REDACTED]

Na reactivação, ter em conta as recomendações gerais do SNS, e as do nosso HT, que seguem abaixo:

- As aeronaves devem ser alvo de uma grande desinfeção, no final do dia.
- No intervalo dos voos será efectuada uma desinfeção básica (manche, puxadores, botões de rádio, ptt, etc...).
- Na elaboração das escalas deve existir o cuidado de atribuição de um avião para o mesmo instrutor durante todo o dia.
- Numa fase inicial serão contemplados, preferencialmente, as missões com maior duração (IF´s e XC´s).
- Será obrigatório o uso de máscaras (não prejudica as comunicações) e camisa ou camisola de manga comprida.
- Talvez seja de considerar também o uso de luvas descartáveis.
- Os auscultadores a serem utilizados serão pessoais e intransmissíveis
- Aos alunos que não tenham voos marcados não será permitida a sua permanência nas operações.

[REDACTED]
[REDACTED]

Acção: HT/CFI

- **Análise de risco(6)**

Necessidade de recuperar a performance dos PI's antes da retomada dos voos. A efectuar perto da reactivação. Importante avaliar a motivação dos alunos, a dos PI's e restante Staff.

Acção: SM/GAA

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

- Acção do GAA para os alunos (9)

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

Acção: GAA/Psi.

IV – CONCLUSÃO

O PTN pretende ser um modelo que permita dar respostas em caso de crise aguda, mas também poder ser um guia para permitir a transição para a chamada “normalidade”, que era a situação vivida antes do surgimento do Covid-19. Em caso de agravamento da situação, retomam-se as medidas previstas no Plano de Contingência.

Da análise de risco efectuada, entende-se que poderão ser retomadas as actividades desde que sejam seguidas as regras atrás expostas. Contudo, ao detectar-se um caso de contaminação, as instalações encerrarão de novo e haverá lugar a uma repetição das medidas de combate e mitigação previstas no Plano de Contingência da AWA e, quando possível, neste PTN.

No caso de a situação desvanecer e desaparecerem as restrições, que é o que se almeja, o PTN também se deixará de aplicar, ficando latente para utilização em caso de regresso da Pandemia. O anexo que se segue, sintetiza as ações tomadas e descritas ao longo do texto.

Renato Pinheiro
AM
24.04.2020

Anexo
Tabela resumo do Plano de Transição para a Normalidade